

bom senso necessários à eficiência pretendida, conseguindo dessa forma transmitir para o exterior uma imagem correcta e positiva da DSFSM e das próprias FSM.

Militar muito disciplinado e disciplinador, dotado de um raro sentido humano e de camaradagem, o tenente-coronel Alves de Antunes teve oportunidade de reafirmar, ao longo da sua comissão de serviço em Macau, as qualidades pessoais e militares que se encontram registadas na sua folha de serviços e a sua muito elevada competência técnico-profissional, pelo que é da mais elementar justiça considerar os serviços por si prestados como tendo contribuído para a eficiência das FSM e para o prestígio e cumprimento da missão do Exército neste Território, devendo por isso ser considerados extraordinários, relevantes e de elevado mérito.

Gabinete do Secretário-Adjunto para a Segurança, em Macau, aos 27 de Abril de 1999. — O Secretário-Adjunto, *Manuel Soares Monge*.

Despacho n.º 50/SAS/99

Louvo o tenente-coronel de infantaria NIM 17 585 781, António José Lourenço da Fonte Rabaça, pela forma altamente eficiente, ponderada e extremamente dedicada como ao longo de seis anos desempenhou as diversas funções que lhe foram atribuídas na Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau (DSFSM).

Ainda com a patente de major foi designado para chefiar a Secção de Pessoal da então Divisão de Pessoal e Logística da DSFSM, após o que chefiou sucessivamente as Divisões de Recursos Humanos e de Património do Departamento de Recursos Humanos e Património que, mais tarde, já com o actual posto, viria a chefiar, tendo finalmente sido integrado no Gabinete de Assessoria Técnico-Jurídica. Durante todo esse período soube equacionar inteligentemente os problemas surgidos, ponderando-os de modo a encontrar atempadamente as melhores soluções, garantindo assim que fossem minoradas as grandes dificuldades surgidas. As suas excepcionais qualidades de planeamento, organização, bom senso e especial cuidado nas relações humanas, já anteriormente reconhecidas, continuaram a ser patenteadas durante o período em que serviu sob as minhas ordens.

Na difícil fase de transição e de localização dos quadros, desenvolveu uma acção pedagógica deveras meritória junto dos militarizados e civis do seu departamento, particularmente na formação das jovens oficiais da carreira superior das FSM que ocuparam posteriormente as chefias daquele departamento e suas divisões, tendo actuado com muito empenho e lealdade, transmitindo-lhes toda a sua experiência e conhecimentos, o que contribuiu de forma decisiva para o bom andamento do processo de localização das FSM.

Para além de se ter evidenciado como um colaborador invulgarmente dedicado e um óptimo conselheiro do seu director revelou, mais uma vez, as elevadas qualidades profissionais e morais desde há muito reconhecidas na sua folha de serviços. Para os bons resultados obtidos da sua actividade, muito contribuíram não só a sua excelente capacidade de organização, como o seu porte, correcção de atitudes e fácil relacionamento, naturais geradores do bom ambiente de trabalho que criou nas diversas subunidades que chefiou.

為澳門保安部隊事務局和澳門保安部隊本身給外界樹立了一個正確、務實的形象。

安道廉中校是位以身作則遵守紀律的軍人，具有難能可貴的寬厚仁愛及平易近人的性格，他在澳門服務期間，再一次在其考勤登記表上載下他的個人品質和軍人操守，以及資深的專業技術資格。由於他的服務對澳門保安部隊的效率、對本地區陸軍聲譽和陸軍任務的履行建樹良多，所以是時候對他非凡卓著及深獲好評的服務加以表揚。

一九九九年四月二十七日於澳門保安政務司辦公室

政務司 孟明志

批示 第 50/SAS/99 號

步兵中校黎魄鋒（軍人編號 17585781），在澳門保安部隊事務局（DSFSM）擔任各項職務六年以來，一直表現出高效率、謹慎及非常專注的素質，本人特予以嘉獎。

當他仍是少校時，已被指派負責澳門保安部隊事務局人事暨後勤處之人事科（舊稱），後相繼負責人力資源暨財產廳之人力資源處及財產處，及後升至現時的職級並擔任該廳廳長一職，直至最後被納入技術法律顧問室。在此期間，他以其智慧洞悉所出現的各種問題，經衡量後在適當的時候找到最佳的解決方法，確保減少嚴重問題出現的機會。他具有卓越的計劃、組織能力，為人通情達理，對於人事關係以小心的態度去處理，這一切已是人所共知。而且在本人的直接領導期間仍一如既往地保持這些素質。

在艱辛的過渡期及本地化問題方面，他對該廳之軍事化人員及文職人員的教育工作建樹良多，尤其是培訓將接替該廳廳長及處長職務的澳門保安部隊高級職程之年輕軍官，他以努力及忠誠的態度將自己的經驗及知識悉數傳授給他們，使澳門保安部隊本地化進程有良好的進展。

除了是位不可取替的合作者及是司長一個最好的顧問外，在其工作生涯中，再一次證明他是位卓有專業素質及道德素質的軍人。在工作中所取得的所有良好成果，不單有賴於他運籌帷幄的組織能力，還有他的表現、彬彬有禮的態度及良好的人際關係，為他所負責領導的各個附屬單位創造出和諧的工作環境。

Oficial com uma sólida formação moral e militar, rigoroso na execução das missões de que é incumbido, disciplinado e disciplinador, muito leal, dispondo de uma notável capacidade de organização e de uma muito elevada competência técnico-profissional, são atributos suficientes para que seja da mais elementar justiça considerar os serviços prestados pelo tenente-coronel Fonte Rabaça, como tendo contribuído para a eficiência das FSM e para o prestígio e cumprimento da missão do Exército neste Território, devendo por isso ser considerados extraordinários, relevantes e de elevado mérito.

Gabinete do Secretário-Adjunto para a Segurança, em Macau, aos 27 de Abril de 1999. — O Secretário-Adjunto, *Manuel Soares Monge*.

Despacho n.º 52/SAS/99

Louvo o primeiro-sargento amanuense, NIM, 15 231 274, Celso Gouveia, porque ao longo de 14 anos em que tem vindo a prestar serviço como encarregado da Messe da Taipa da Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau, sempre o executou de forma altamente eficiente, dinâmica e dedicada.

Militar incansável, de uma inextinguível dedicação e disponibilidade sem limites, dotado de um grande espírito de missão, e de elevadíssima capacidade de trabalho que o leva bastantes vezes a permanecer no serviço fora do seu horário normal, nomeadamente durante os fins de semana, e revelando um constante interesse em aumentar cada vez mais os seus conhecimentos por forma a melhor desempenhar as suas funções, destacou-se ao longo destes anos, pela forma pronta e eficiente com que submete a despacho superior todos os assuntos à sua responsabilidade, não se coibindo em sugerir soluções que muitas das vezes contribuíram para a resolução dos problemas surgidos, sabendo, com natural simplicidade, congregar o esforço e participação de todos os seus colaboradores, ultrapassando assim naturais barreiras técnicas e linguísticas para dar resposta oportuna e competente ao serviço a seu cargo.

Da sua meritória actuação a Messe muito beneficiou nomeadamente com a sua preparação na área da alimentação, e a proposta dum plano de formação técnica de todo o pessoal, com evidentes resultados na qualidade do serviço prestado, bem expresso na excelente aceitação geral que acolhe e nos elogios que sempre mereceram as recepções e convívios ali realizados.

Com efeito, as extraordinárias qualidades de trabalho e dedicação pelo serviço, a sua elevada competência técnico-profissional, a permanente colocação do seu esforço no cumprimento das suas funções, a par de notáveis qualidades pessoais, entre as quais, cumpre realçar, a integridade de carácter, o notável sentido de disciplina, um assinalável espírito de missão e reconhecidos dotes de lealdade e camaradagem, bem como uma natural modéstia, justificam a elevada admiração que facilmente granjeou nos seus superiores e colaboradores.

Pelas qualidades referidas e pelo excelente trabalho desenvolvido, o primeiro-sargento Celso Gouveia, cotou-se como um excelente colaborador dos seus superiores hierárquicos, tendo os serviços por si prestados às Forças de Segurança de Macau contribuído significativamente para o prestígio e cumprimento da missão do Exército, devendo por isso serem considerados de muito valor e elevado mérito e de inteira justiça, por esta forma, destacados.

黎魄鋒中校有高尚的道德品質及軍人操守，嚴格執行所有委託給他的任務，以身作則遵守紀律、非常忠誠、具有超卓的組織能力及高度的專業技術能力。所有這一切足以證明他對澳門保安部隊所作之貢獻，對於他在本地區陸軍的聲譽和履行的任務應被視為非凡的、突出的及十分傑出的。

一九九九年四月二十七日於澳門保安政務司辦公室

政務司 孟明志

批示 第 52/SAS/99 號

本人嘉獎一等書記上士 Celso Gouveia (軍人編號 15231274)，因他身為澳門保安部隊事務司氹仔餐房的負責人，服務該處已屆十四年，期間一直以高效率、積極的態度及奉獻精神工作。

他是位永不言倦、專心致志、盡忠職守的軍人，具有強烈的使命感、高度的工作能力，由此而使他經常超時工作，尤其是在週六、週日。他不斷進修以增長知識，俾能勝任其職務。要強調的是多年來他都以迅速有效的方式把所負責的各項事務交由上級批示，同時多次提出建議，使問題得以解決。他也懂得以他天生的爽直性格調動所有合作者的積極性和努力，共同參與事務，因此克服了技術及語言上的障礙，以足夠的能力對負責的工作作出適時的回應。

因他的令人讚賞的行為而使餐房獲益良多，尤其表現在準備食物及對所有人員進行技術培訓的計劃之建議方面。使他的工作素質尤顯突出的是他令人津津樂道的服務及在餐房舉行的接待及聚會中得到的稱讚。

確實，在他的非凡工作素質、專注的服務、精湛的專業技術、履行職務時的全力以赴、卓越的個人品質之中，突出了他力臻完美的品格、顯著的紀律精神、強烈的使命感、公認的忠誠及和藹可親的態度，以及他天生的謙遜。這一切都令人讚嘆萬分，並輕易贏得上級和合作者的讚賞。

基於以上的品質及其優秀的工作表現，Celso Gouveia 一等上士以上級的得力助手而著稱。他為澳門保安部隊提供的服務對於陸軍的聲譽和陸軍任務的履行貢獻良多。因此，值得以此方式表彰其崇高的價值和功勞。